

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



DONGFENG MOTOR GROUP COMPANY LIMITED*

東風汽車集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號: 489)

二零二一年度業績公告

東風汽車集團股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「東風汽車集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績及二零二零年的比較數字。

除非另有所指，本業績公告所陳述、討論有關業務，包括製造、研發、產銷量、市佔率、投資、網絡、員工、激勵、社會責任、公司管治等，均全面包括集團本部、附屬公司、合營企業、聯營企業(包括通過附屬公司、合營企業、聯營企業直接或間接擁有股本權益的公司)之資料。

東風汽車集團股份有限公司

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列) (附註 3)
收入	4	113,008	108,441
銷售成本		(98,818)	(92,629)
毛利		14,190	15,812
其他收入	5	5,024	4,801
銷售及分銷成本		(5,741)	(5,043)
管理費用		(5,198)	(4,594)
金融資產減值損失淨額	8	(1,900)	(1,362)
其他費用		(6,954)	(8,676)
財務費用	7	(265)	(1,206)
應佔溢利及虧損			
合營企業		11,800	9,495
聯營企業		1,804	2,960
稅前溢利	6	12,760	12,187
所得稅開支	9	(1,385)	(1,620)
年內溢利		11,375	10,567
溢利應撥歸：			
母公司權益持有人		11,387	10,758
非控股權益		(12)	(191)
		11,375	10,567
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利：	11		
年內基本 (人民幣)		132.16 分	124.86分
年內攤薄 (人民幣)		132.16 分	124.86分

東風汽車集團股份有限公司

綜合全面收入表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列) (附註3)
年內溢利	11,375	10,567
其他全面收入		
<u>於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入：</u>		
享有按權益法入帳的投資的其他綜合全面收入份額	(8)	(89)
離職後福利債務的重新計量	(37)	(47)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產公允價值變動	3,947	2
	<u>3,902</u>	<u>(134)</u>
<u>於往後期間重分類至損益的其他全面收入：</u>		
外幣折算差額	(248)	516
權益法下在被投資單位以後將重分類進損益的其他 綜合收益中享有的份額	705	(297)
	<u>457</u>	<u>219</u>
所得稅影響		
於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入：	(971)	10
年內除稅後其他全面收入	<u>3,388</u>	<u>95</u>
年內全面收入總額	<u>14,763</u>	<u>10,662</u>
全面收入總額應歸撥：		
母公司權益持有人	14,787	10,868
非控股權益	(24)	(206)
	<u>14,763</u>	<u>10,662</u>

東風汽車集團股份有限公司

綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列) (附註3)
	附註	
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	18,827	20,118
使用權資產	4,242	4,423
投資性房地產	2,215	149
無形資產	5,826	5,063
商譽	1,733	1,733
於合營企業投資	41,986	39,596
於聯營企業投資	14,528	28,774
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	17,871	206
其他非流動資產	34,735	41,341
遞延稅項資產	2,929	2,933
應收合營企業款項	-	395
非流動資產總額	<u>144,892</u>	<u>144,731</u>
流動資產		
存貨	11,419	12,838
貿易應收款項	12 6,947	10,021
應收票據	731	1,426
預付款項、按金及其他應收款項	64,274	62,334
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	12,241	18,169
應收合營企業款項	11,318	8,538
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	14,033	8,117
已抵押銀行結餘和定期存款	3,642	3,476
現金及銀行存款	50,270	47,659
流動資產總額	<u>174,875</u>	<u>172,578</u>
資產總額	<u><u>319,767</u></u>	<u><u>317,309</u></u>

東風汽車集團股份有限公司

綜合財務狀況表(續)

二零二一年十二月三十一日

	附註	十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列) (附註 3)
權益及負債			
母公司權益持有人應佔權益			
已發行股本		8,616	8,616
儲備		23,823	20,430
保留溢利		114,903	106,857
		147,342	135,903
非控股權益		4,722	5,334
權益總額		152,064	141,237
非流動負債			
計息借貸		16,652	22,373
租賃負債		2,179	2,152
其他長期負債		2,879	3,166
政府補助金		2,496	2,309
遞延稅項負債		2,882	2,692
準備		1,025	805
非流動負債總額		28,113	33,497
流動負債			
貿易應付款項	13	19,327	21,126
租賃負債		298	163
應付票據		28,941	36,986
其他應付款項及應計費用		17,631	17,223
合同負債		5,628	4,159
應付合營企業款項		36,797	21,973
計息借貸		28,137	38,384
應付所得稅		1,545	1,320
準備		1,286	1,241
流動負債總額		139,590	142,575
負債總額		167,703	176,072
權益及負債總額		319,767	317,309

東風汽車集團股份有限公司

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	母公司權益持有人應佔權益				總計 人民幣百萬元	非控股權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
	已發行股本 人民幣百萬元	資本儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元			
截至二零二一年十二月三十一日止年度							
於二零二一年一月一日							
過往呈報	8,616	2,931	17,362	106,899	135,808	5,318	141,126
同一控制下企業合併 (附註 3)	-	131	6	(42)	95	16	111
經重列	8,616	3,062*	17,368*	106,857	135,903	5,334	141,237
年內溢利	-	-	-	11,387	11,387	(12)	11,375
年內其他全面收入	-	3,400	-	-	3,400	(12)	3,388
年內全面收入總額	-	3,400	-	11,387	14,787	(24)	14,763
撥至儲備	-	-	1,019	(1,019)	-	-	-
非控股股東投入資本	-	-	-	-	-	295	295
享有按權益法入帳的投資除利潤分配及綜合收入以外的變動	-	169	-	-	169	-	169
已宣派及支付二零二零年末期及二零二一年中期股息	-	-	-	(3,467)	(3,467)	(603)	(4,070)
與非控股股權資本交易	-	28	-	-	28	(28)	-
同一控制企業合併	-	(127)	-	-	(127)	-	(127)
其他	-	(1,096)	-	1,145	49	(252)	(203)
於二零二一年十二月三十一日	8,616	5,436	18,387	114,903	147,342	4,722	152,064

*該等儲備賬包括綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣 23,823 百萬元(二零二零年：人民幣 20,430 百萬元)。

東風汽車集團股份有限公司

綜合權益變動表(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	母公司權益持有人應佔權益				總計 人民幣百萬元	非控股權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
	已發行股本 人民幣百萬元	資本儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元			
截至二零二零年十二月三十一日止年度(已重列)							
於二零二零年一月一日							
過往呈報	8,616	2,727	15,609	100,829	127,781	6,187	133,968
同一控制下企業合併(附註3)	-	131	6	(5)	132	14	146
經重列	8,616	2,858*	15,615*	100,824	127,913	6,201	134,114
年內溢利	-	-	-	10,758	10,758	(191)	10,567
年內其他全面收入	-	110	-	-	110	(15)	95
年內全面收入總額	-	110	-	10,758	10,868	(206)	10,662
撥至儲備	-	-	1,753	(1,753)	-	-	-
非控股股東投入資本	-	4	-	-	4	107	111
享有按權益法入帳的投資除利潤分配及綜合收入以外的變動	-	161	-	-	161	-	161
已宣派及支付二零一九年末期及二零二零年中期股息	-	-	-	(3,019)	(3,019)	(831)	(3,850)
與非控股股權資本交易	-	(104)	-	-	(104)	104	-
其他	-	33	-	47	80	(41)	39
於二零二零年十二月三十一日	8,616	3,062	17,368	106,857	135,903	5,334	141,237

*該等儲備賬包括綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣 20,430 百萬元(二零一九年：人民幣 18,473 百萬元)。

1. 一般資料

東風汽車集團股份有限公司為於中華人民共和國(「中國」)註冊成立的股份有限公司。本公司註冊辦事處位於中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特 1 號。

年內，本集團的主要業務是製造和銷售汽車、發動機及其他汽車零部件，並提供金融服務。

董事認為，本公司控股公司及最終控股公司是在中國成立的國有企業東風汽車集團有限公司(「東風汽車公司」)。

2.1 編制基準

本集團的合併財務報表是根據所有適用的國際財務報告準則及香港《公司條例》(第 622 章)的披露規定編制。合併財務報表按照歷史成本法編制，以公允價值計量的金融資產和負債除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有金額均約整至最接近的百萬位數。

編制符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司的財務報表均按與本公司相同的報告期間採用一致會計政策編制。

附屬公司業績自本集團獲得控制權之日起綜合入帳並一直綜合直至控制權終止日期為止。

損益及其他全面收入各組成部分歸屬於本集團母公司權益持有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益結餘出現虧損。所有集團內公司間資產及負債、權益、收支以及與本集團成員公司之間交易相關的現金流均於綜合帳目時全數對銷。

倘事實及情況顯示下文有關附屬公司會計政策所述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重新評估是否仍對被投資公司有控制權。附屬公司所有權權益之變動(並無失去控制權)以權益交易入帳。

倘本集團失去附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的帳面值，及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公平值，(ii)任何獲保留投資的公平值，及(iii)計入損益的盈餘或虧絀。原於其他全面收入確認之本集團應佔部分按猶如本集團直接出售相關資產或負債所規定的相同基準重分類至損益或保留溢利(如適用)。

已調整可能存在差異之會計政策以使之貫徹一致。

2.2 會計政策和披露的變動

(i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

本集團已於二零二一年一月一日起年度報告期間首次採用以下新訂及經修訂準則：

於下列日期或之後起
的年度期間生效

國際財務報告準則第9號，國際會計準則第39號，國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號（修訂）	利率基準改革—第二階段	二零二一年一月一日
---	-------------	-----------

本集團因採納《國際財務報告準則第16號(修訂)》而需要改動其會計政策。對於由新型冠狀病毒疫情直接引發的租金寬免，本集團選擇提前採用實際可行的權宜方法，將寬免金額計入當期損益，寬免金額不重大。其他採納的準則並無對本集團的會計政策產生影響，亦無須作出追溯調整。

東風汽車集團股份有限公司
 財務報表附註
 截至二零二一年十二月三十一日止年度

2.2 會計政策和披露的變動(續)

(ii) 尚未採納的新準則和解釋

部分已頒佈的新會計準則和解釋無須於截至二零二一年十二月三十一日止的報告期間強制採納，因此本集團未提早採納此等準則和解釋。該等準則預計在當期或未來報告期間不會對主體及可預見的未來交易產生重要影響。

		於下列日期或之後起 的年度期間生效
國際財務報告準則第3號 (修訂)	對概念框架之提述	二零二二年一月一日
國際會計準則第16號 (修訂)	物業、廠房及設備：投放擬定用途前所得款項	二零二二年一月一日
國際會計準則第37號 (修訂)	虧損性合約－履行合約的成本	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第16號 (修訂)	2021年後與Covid-19相關的租金優惠	二零二二年一月一日
年度改進	2018-2020年國際財務報告準則年度改進項目	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號 (修訂)	會計政策披露	二零二三年一月一日
國際會計準則第8號 (修訂)	會計估計定義	二零二三年一月一日
國際會計準則第1號 (修訂)	劃分流動負債與非流動負債	二零二三年一月一日
國際會計準則第12號(修訂)	單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第10號，國際會計準則第28號 (修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入	待定

3. 同一控制下企業合併

二零二一年十月，本集團從東風汽車集團有限公司收購了東風卓聯汽車服務有限公司（「東風卓聯公司」）和武漢東風鴻泰商務諮詢有限公司（「鴻泰諮詢公司」）的全部股權。此次同一控制下企業合併的支付對價為人民幣 1.57 億元。對此次同一控制下的企業合併，我們用權益結合法將本集團與東風卓聯公司和鴻泰諮詢公司的財務資料進行合併，等效於本集團在所披露的最早財務期間開始時即收購了東風卓聯公司和鴻泰諮詢公司。本集團與東風卓聯公司和鴻泰諮詢公司的淨資產採用以控制方的角度計算的現有賬面價值進行合併。在此合併過程中，並無購買時已辨認的商譽，本集團享有的對東風卓聯公司和鴻泰諮詢公司可辨認資產、負債和或有負債的公允價值淨額不高於購買成本。在此同一控制下企業合併時，東風卓聯公司和鴻泰諮詢公司的合併價值與賬面價值的差額從本集團的儲備中扣除。相應地，我們對本期綜合財務報表的比較期數據進行了重列。

4. 收益及分部資料

本集團的營運分部資訊是根據呈交主要經營決策層的內部報告編制而成，而主要營運決策層負責向營運分部分配資源並評估其業績。

銷售貨物收益指經扣除增值稅（「增值稅」）、消費稅（「消費稅」）及其他銷售稅、經作出退貨及交易折扣撥備，並抵消所有重大集團內公司間交易後所售貨物的發票值。

為方便管理，本集團按產品及服務劃分業務單位，其四個可呈報經營分部如下：

商用車分部： 主要生產及銷售商用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件

乘用車分部： 主要生產及銷售乘用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件

金融分部： 主要為集團外客戶和集團內公司提供金融服務，金融服務收入
主要為貸款利息收入

公司及其他分部： 主要生產及銷售其他汽車相關產品

管理層單獨監察本集團經營分部的業績，以作出有關資源配置及表現評估的決策。分部表現基於經營分部的溢利或虧損評估，與綜合財務報表的溢利或虧損的計量方法一致。然而，本集團的資金（包括財務費用）及所得稅由集團整體管理，並不分配至經營分部。

本集團主要經營決策者認為本集團大部分綜合收益及業績來自中國市場，且綜合資產大部分位於中國，因此並無呈列地區資料。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，並無任何與單一外部客戶交易的收益佔本集團總收益的 10% 或以上。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 收益及分部資料(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	商用車 人民幣百萬元	乘用車 人民幣百萬元	汽車金融 人民幣百萬元	公司及其他 人民幣百萬元	分部間抵消 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
分部收益						
對外部客戶業務收入	71,200	32,254	8,557	997	-	113,008
對內部客戶業務收入	50	294	19	95	(458)	-
	71,250	32,548	8,576	1,092	(458)	113,008
業績						
分部業績	636	(6,387)	3,657	(1,276)	1,895	(1,475)
利息收入	865	312	6	1,957	(2,244)	896
財務費用	(115)	(65)	(29)	(98)	42	(265)
應佔溢利及虧損：						
合營企業	477	11,271	153	(101)	-	11,800
聯營企業	44	648	1,077	35	-	1,804
稅前溢利						12,760
所得稅開支						(1,385)
年內溢利						11,375

本集團主要在某個時點從轉讓商品中獲得收入。

東風汽車集團股份有限公司
 財務報表附註
 截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 收益及分部資料(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度(續)

	商用車 人民幣百萬元	乘用車 人民幣百萬元	汽車金融 人民幣百萬元	公司及其他 人民幣百萬元	分部間抵消 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
其他分部資料						
資本開支：						
— 物業、廠房及設備	1,039	2,314	446	801	-	4,600
— 無形資產	396	1,588	22	42	-	2,048
— 使用權資產及其他非流 動資產	8	25	19	1	-	53
物業、廠房及設備折舊	1,127	955	29	339	-	2,450
無形資產攤銷	763	98	12	292	-	1,165
使用權資產折舊	145	145	5	8	-	303
存貨跌價準備	227	51	-	2	-	280
金融資產減值虧損	76	323	1,038	130	333	1,900
長期資產減值虧損	57	540	-	84	-	681
保修準備	698	245	-	-	-	943

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 收益及分部資料(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	商用車 人民幣百萬元 (已重列)	乘用車 人民幣百萬元 (已重列)	汽車金融 人民幣百萬元 (已重列)	公司及其他 人民幣百萬元 (已重列)	分部間抵消 人民幣百萬元 (已重列)	總計 人民幣百萬元 (已重列)
分部收益						
對外部客戶業務收入	83,514	16,524	7,558	845	-	108,441
對內部客戶業務收入	38	417	62	9	(526)	-
	<u>83,552</u>	<u>16,941</u>	<u>7,620</u>	<u>854</u>	<u>(526)</u>	<u>108,441</u>
業績						
分部業績	<u>2,501</u>	<u>(4,275)</u>	<u>2,929</u>	<u>(3,150)</u>	<u>1,926</u>	<u>(69)</u>
利息收入	795	226	5	1,629	(1,648)	1,007
財務費用	(205)	(128)	(7)	(932)	66	(1,206)
應佔溢利及虧損：						
合營企業	221	9,379	155	(260)	-	9,495
聯營企業	10	1,939	926	85	-	2,960
稅前溢利						12,187
所得稅開支						<u>(1,620)</u>
年內溢利						<u><u>10,567</u></u>

本集團主要在某個時點從轉讓商品中獲得收入。

東風汽車集團股份有限公司

財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 收益及分部資料(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度(續)

	商用車 人民幣百萬元 (已重列)	乘用車 人民幣百萬元 (已重列)	汽車金融 人民幣百萬元 (已重列)	公司及其他 人民幣百萬元 (已重列)	分部間抵消 人民幣百萬元 (已重列)	總計 人民幣百萬元 (已重列)
其他分部資料						
資本開支：						
— 物業、廠房及設備	1,353	1,853	107	714	-	4,027
— 無形資產	411	544	23	42	-	1,020
— 使用權資產及其他長期 資產	54	23	394	2	-	473
物業、廠房及設備折舊	1,128	716	5	235	-	2,084
無形資產攤銷	697	35	10	150	-	892
使用權資產折舊	126	124	5	7	-	262
存貨跌價準備	180	42	-	23	-	245
金融資產減值虧損	84	58	1,402	151	(333)	1,362
長期資產減值虧損	18	1,546	-	125	-	1,689
保修準備	871	78	-	11	-	960

東風汽車集團股份有限公司
 財務報表附註
 截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 其他收入

本集團其他收入的分析如下：

	附註	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列)
出售其他物料的收入淨額		115	38
政府補助金及補貼		579	512
收到投資企業股利分紅		1,688	-
利息收入		896	1,007
從合營方收到的派駐員工資		219	271
債務重組利得	(a)	20	1,520
其他		1,507	1,453
		5,024	4,801

- (a) 二零二零年五月，本集團購買雷諾股份有限公司持有的東風雷諾汽車有限公司(「東風雷諾」)50%股權，購買股權後，對東風雷諾的持股比例為 100%。二零二零年六至十二月，東風雷諾通過與債權人進行談判取得債務豁免，確認重組收益人民幣 1,520 百萬元。

6. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除：

		二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列)
已確認為開支的存貨成本		91,883	86,360
金融業務產生的利息支出(列入銷售成本中)		370	541
存貨跌價準備		280	245
物業、廠房及設備折舊		2,450	2,084
無形資產攤銷		1,165	892
使用權資產折舊		303	262
投資性房地產折舊		12	6
核數師酬金		22	19
金融資產減值損失淨額		1,900	1,362

東風汽車集團股份有限公司
 財務報表附註
 截至二零二一年十二月三十一日止年度

7. 財務費用

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列)
銀行貸款及其他借貸利息支出	878	916
租賃負債利息支出	127	110
融資活動的淨匯(利得)/損失	(740)	180
財務費用	<u>265</u>	<u>1,206</u>

8. 金融資產減值損失淨額

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列)
貿易應收款項減值損失	480	229
其他應收款項減值損失	59	51
金融業務的貸款及應收款項減值損失	1,354	957
其他	7	125
	<u>1,900</u>	<u>1,362</u>

東風汽車集團股份有限公司
 財務報表附註
 截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 所得稅開支和遞延所得稅

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列)
即期所得稅	1,963	1,770
遞延所得稅	(578)	(150)
	<hr/>	<hr/>
年內所得稅開支	1,385	1,620

(a) 企業所得稅

根據中國企業所得稅法及相關規定，本公司及其附屬公司和合營企業的企業所得稅根據現行法規、相關詮釋及慣例按年度估計應課稅溢利以 15% 或 25% 的稅率計算。

(b) 香港利得稅

由於本集團年內並無於香港產生應課稅溢利(稅率：16.5%)，故並無計提香港利得稅準備。

(c) 遞延所得稅

遞延稅項資產主要就有關若干未來可扣減企業所得稅開支的暫時差額而確認。

根據國際會計準則第 12 號所得稅，遞延稅項資產及負債按預期適用於變現資產或結算負債期間的稅率計算。

10. 股息

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
擬派末期股息 — 每股普通股人民幣0.30元 (二零二零年：無)	2,585	-

二零二一年合計派發股息每股人民幣 0.40 元，合共人民幣 3,446 百萬元 (二零二零年：每股人民幣 0.35 元，合共人民幣 3,016 百萬元)。

東風汽車集團股份有限公司
 財務報表附註
 截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股的加權平均數計算。

每股基本盈利乃按以下各項計算：

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列)
盈利：		
母公司普通股權益持有人應佔年內溢利	11,387	10,758
	<u>股份數目</u>	
	百萬股	百萬股
股份：		
年內已發行普通股加權平均數	8,616	8,616
每股盈利 (人民幣)	132.16 分	124.86 分

本集團於該等年內並無潛在被攤薄之已發行普通股，故攤薄每股收益與基本每股收益相等。

東風汽車集團股份有限公司
 財務報表附註
 截至二零二一年十二月三十一日止年度

12. 貿易應收款項

本集團的商用車及乘用車銷售一般通過預付方式結算，即要求經銷商以現金或銀行承兌票據預付。然而，對於長期大量購貨且還款紀錄良好的客戶，本集團可向該等客戶提供通常介於 30 至 180 日的信貸期。對於發動機和其他汽車零部件的銷售，本集團一般向其客戶提供 30 至 180 日的信貸期。貿易應收款項不計利息。

本集團的貿易應收款項(扣除減值準備後)的賬齡按發票日期分析如下：

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列)
三個月內	3,318	5,942
三個月以上至一年	1,069	1,910
一年以上	2,560	2,169
	6,947	10,021

應收賬款公允價值

由於當期應收款期限較短，其帳面價值被視為其公允價值。

減值和風險敞口

本集團採用國際財務報告準則第 9 號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。在當前報告期間，應收賬款損失撥備增加人民幣 4.80 億元。

13. 貿易應付款項

本集團的貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元 (已重列)
三個月內	17,776	18,893
三個月以上至一年	1,067	1,584
一年以上	484	649
	19,327	21,126

董事長致辭

尊敬的各位股東：

受董事會委託，向各位股東遞交東風汽車集團二零二一年業績，以供審閱。

二零二一年度，國內汽車行業發展受到極大挑戰，新冠疫情延續，汽車芯片短缺、大宗商品原材料上漲等問題對汽車行業影響極大。全年行業銷售約 2,627.48 萬輛，同比增長約 3.8%。其中，乘用車銷售 2,148.15 萬輛，同比增長約 6.5%；商用車銷售 479.33 萬輛，同比下降約 6.6%。

面對複雜多變的外部形勢，東風汽車集團通過搶抓市場、內部挖潛、降本增效、強化協同等措施，全年整體經營保持高品質發展。二零二一年銷售汽車約 277.51 萬輛，同比下降 3.3%。自主乘用車業務持續高速發展，全年銷量 37.7 萬輛，同比增長 47.1%，高於行業增幅 40 個百分點；商用車發揮核心自主研發能力，商用車「龍擎」動力技術性能行業領先，中重卡國六產品市佔率行業第一，商用車受國家法規升級切換及行業需求環境下降影響，全年銷售約 52.3 萬輛，同比降幅 5.8%，優於行業降幅，市佔率同比提升；新能源業務取得爆發式增長，全年銷量約 16.1 萬輛，同比增加 2.6 倍，高於行業增速，行業排名第四，其中高端新能源車型嵐圖 FREE 成功上市，銷量逐月提升，風神 E70 在網約車市場一車難求，同比增長 5 倍；合資乘用車業務面臨「缺芯」巨大影響，通過主動調整銷售結構，與產業上下游供應商合作協同，確保全年終端銷售穩定，整體終端零售好於行業降幅，其中神龍公司通過「元+計畫、五心守護行動」等措施，銷售實現復蘇，全年實現銷量翻番。

二零二一年，東風汽車集團圍繞「十四五」總體規劃目標及「一主兩翼」業務佈局，發佈了「東方風起」計畫，通過建設「品質東風、智慧東風、和悅東風」，讓東風品牌成為民族品牌的中堅力量，讓東風汽車集團成為賦能汽車產業創新發展的領航企業，成為客戶、社會、員工創造價值的夥伴。東風汽車集團堅持綠色環保、低碳的高品質發展技術路線，通過結合國家碳達峰、碳中和及純電動+混合動力+氫能源動力路線並進發展的目標，自主研發驅動電機總成量產應用，混合動力電驅動總成 C15TDR+HD120 實現量產應用，國內首款量產全功率燃料電池乘用車「東風氫舟」實現示範運營，並佈局 800V 高壓平臺、無線充電、固態電池等關鍵核心技術。

應對芯片全球短缺問題，制定實施芯片中長期戰略，加強芯片自研能力建設，與中國電子、中國信科共建「芯片聯合實驗室」，公司 IGBT（絕緣柵雙極型電晶體）功率半導體模組投產，車規級芯片佈局加速推進。

智慧網聯汽車加快實現產業化。堅持漸進式和跨越式的發展路線，自主品牌 L2 級智慧駕駛技術規模化量產，率先佈局面向限定區域的 L4 級自動駕駛技術，東風悅享無人駕駛平臺產品在雄安新區等全國 30 多個城市示範運行，東風自動駕駛領航項目 Robotaxi 在公開道路示範運營，累計示範運營 200 多萬公里，東風商用車 L4 級無人駕駛港口集卡完成 3.0 版反覆運算開發。

二零二一年，東風汽車集團持續優化管理體系，經營保持高品質，各項關鍵財務指標良好。收入同比增長 4.2%，全年稅前溢利人民幣 127.60 億元，同比增長 4.7%，稅前利潤率達 11.3%，歸母淨利潤達人民幣 113.9 億元，同比增長 5.8%，有息負債較上年末降低人民幣 159.7 億元，資產負債率較上年末降低約 3 個百分點。營運效率持續提升，應收款項（含應收票據）周轉天數同比大幅下降 36 天，存貨周轉天數同比下降 8 天。東風汽車集團

聚焦新能源、自動駕駛、電子電氣架構及軟體、汽車造型設計等領域，研發投入持續增加，同比增加 8.4%。

二零二二年是持續落實「十四五」規劃的重要一年，是決定企業發展的「關鍵之年」。汽車市場面臨的外部不確定性因素繼續存在，市場競爭更加激烈，東風汽車集團將繼續堅持高品質發展理念，推動公司持續發展，重點做好以下工作：

東風汽車集團繼續強化科技創新，加速構建企業核心競爭力，在打造國家戰略科技力量上發揮好企業創新主體作用。圍繞新能源動力系統、智慧汽車等，打造原創技術「策源地」。進一步提高科技創新深度，在汽車芯片、電池和軟體工程等領域實現突破，增強產業鏈自主安全可控能力。持續推動自主事業快速發展，推動東風品牌向上，確保嵐圖夢想家、風神皓極、風行 M4 等重磅車型上市成功。

東風汽車集團將夯實基礎，持續加強盈利能力提升及行銷能力提升工作，確保年度產銷目標達成，繼續保持集團經營高品質。持續推進落實對標世界一流企業管理提升行動方案和國企改革三年行動方案，持續完善公司治理，強化激勵機制，煥發企業活力。

東風汽車集團將切實回報股東，持續加大分紅力度，綜合集團盈利情況及未來發展，董事會建議針對二零二一年年度盈利每股派人民幣 0.30 元（含稅）的股息。

最後，衷心感謝全體員工付出的一切努力及取得的成就，同時感謝股東一如既往的支持。

竺延風

中國武漢

二零二二年三月二十九日

業務概覽

一、年報期間主要業務運營情況

1、 二零二一年東風汽車集團整車銷量及市場佔有率

截至二零二一年十二月三十一日，東風汽車集團本年度整車銷售量為 277.51 萬輛。根據中國汽車工業協會公佈的統計數字，按國產商用車和乘用車的銷售總量計算，東風汽車集團二零二一年市場佔有率約 10.6%。下表顯示東風汽車集團二零二一年商用車和乘用車銷量計算的市場佔有率：

	銷售量(輛)	銷量市場佔有率(%) ¹
商用車	522,561	10.9
卡車	494,817	11.5
客車	27,744	5.5
乘用車	2,252,496	10.5
基本型乘用車	1,193,407	12.0
MPV	99,291	9.4
SUV	959,798	9.5
合計	2,775,057	10.6

¹ 根據中國汽車工業協會公佈的統計數字計算。

2、 二零二一年東風汽車集團銷售收入

東風汽車集團截至二零二一年十二月三十一日銷售收入：

	二零二一年 銷售收入 人民幣百萬元	二零二零年 銷售收入 人民幣百萬元 (已重列)
乘用車	32,548	16,941
商用車	71,250	83,552
汽車金融	8,576	7,620
公司及其他	1,092	854
分部間抵消	(458)	(526)
合計	113,008	108,441

3、 銷售和服務網絡

截至二零二一年末，東風汽車集團主要通過十四個銷售和服務網絡在中國進行汽車銷售和售後服務。這十四個銷售和服務網絡分別銷售某一整車生產單元生產的汽車並進行售後服務，並由相關整車生產單元自行管理且獨立於東風汽車集團的其他成員。

商用車主要通過五大銷售服務網絡進行分銷和售後服務。

	品牌名稱	銷售網點 數量	售後服務 網點數量	覆蓋 省份
東風商用車有限公司	東風(中重型)	342	993	31
東風柳州汽車有限公司	乘龍(中重型)	363	912	31
東風汽車股份有限公司	東風(高端輕型、輕 型、微型、皮卡)	877	1,427	31
鄭州日產汽車有限公司	東風	242	437	31
東風特種商用車有限公司	東風	173	750	27

乘用車主要通過九大銷售和服務網絡進行銷售和售後服務。

	品牌名稱	銷售網點 數量	售後服務 網點數量	覆蓋 省份
東風汽車有限公司 (東風日產汽車銷售有限公司)	東風日產	850	850	31
東風汽車有限公司 (東風英菲尼迪有限公司)	東風英菲尼迪	106	103	29
東風汽車有限公司 (東風啟辰汽車銷售有限公司)	啟辰	221	199	28
東風本田汽車有限公司	東風本田	710	722	31
神龍汽車有限公司	東風雪鐵龍	186	331	31
神龍汽車有限公司	東風標緻	211	339	30
東風乘用車公司	東風風神	307	307	31
嵐圖汽車科技有限公司	嵐圖	47	18	25
東風柳州汽車有限公司	東風風行	371	885	31

4、 產能、產能分佈及未來擴展計畫

截至二零二一年十二月三十一日止，東風汽車集團汽車整車產能約為 351 萬輛。其中商用車整車產能約 67 萬輛；乘用車整車產能約 284 萬輛。

下表顯示截至於二零二一年十二月三十一日，東風汽車集團汽車主要產能分佈詳情。

(1)、 商用車整車主要產能

公司	產能(萬輛)
東風商用車有限公司	18
東風柳州汽車有限公司	7.5
東風汽車股份有限公司	23
鄭州日產汽車有限公司	15
東風特種商用車有限公司	3
東風越野車有限公司	0.9

(2)、 乘用車整車主要產能

公司	產能(萬輛)
東風汽車有限公司	127
東風本田汽車有限公司	79
神龍汽車有限公司	36
東風乘用車公司	15
東風柳州汽車有限公司	16
嵐圖科技有限公司	11

在確保合理產能利用率的前提下，由於雲峰工廠的建設投產及易捷特新能源公司的產能升級，東風汽車集團產能將逐步提升，以滿足產品生產的需要，預計到二零二二年末汽車整車產能為 384 萬輛。

5、 資本開支

二零二一年，東風汽車集團堅持戰略引領、市場驅動、精益高效的投資策略，全年共完成投資人民幣153億元。重點推進核心研發能力建設、製造能力升級、戰略商品佈局及新事業核心資源掌控等工作。

(1) 聚焦核心研發能力建設。面向產品新功能和客戶新要求，進一步完善商品開發驗證體系，賦能集團商品力的提升。把握行業技術發展趨勢，結合科技規劃，推進技術開發及驗證平臺、新能源整車及三電核心零部件試驗測試體系、氫燃料電池試驗檢測系統等建設。

(2) 合理安排新產品投資，加強新產品協同開發及投放。根據國家相關法規政策要求和市場需要，合理安排新產品導入。強化新產品平臺建設，聚集優勢資源用於共性技術開發及共性資源建設，減少資源重複投入，以提高市場競爭力。

(3) 踐行高品質發展理念，推動存量製造能力的智慧化升級。東風汽車集團已完成滿足「十四五」規劃及商品計畫所需的產能佈局，二零二二年開始集中優勢資源持續開展集團現有產能的電動化轉型及智慧化、綠色化改造，推動管理提升及製造技術升級。

(4) 在核心技術及產業鏈資源上持續投入，為集團轉型升級提供新動能。推進新能源汽車模組化架構平臺建設，完善新能源汽車設計開發體系，加強核心技術儲備。推進車規級IGBT模組自動化封裝生產線、三電核心零部件試製及生產線等建設。並在智慧網聯、出行服務方面開展戰略研究及投入。

東風汽車集團未來兩年將根據「十四五」規劃，優化資源配置，重點推進自主事業發展、提升核心創新能力、深化合資合作、搶佔新能源汽車制高點，打造新形勢下的綜合競爭優勢。

業務展望

二零二二年，東風汽車集團銷量目標同比增長25%。其中，商用車銷量增長10%，乘用車銷量增長28%。商用車方面，將通過投放4款新品全面落實品牌向上，同時大力推進向新車銷售+動力總成+後市場轉型和協同工作，進一步提升東風商用車競爭力。同時加快全流程、全週期行銷能力的提升，持續保持集團商用車在國六領域行業地位，體現「龍擎」動力總成品牌優勢，實現GX高端重卡出口歐洲市場示範運營。乘用車方面，二零二二年將投放超過13餘款新品，其中自主品牌5款，包括嵐圖夢想家、風神皓極等重點車型；合資品牌8款，包括東風日產ARIYA、東風本田e:NS1、新一代CRV、神龍公司D78等重磅車型。新品投放的同時亦將持續提升品牌好感度及溢價能力，加強數位化行銷，為銷量帶來強勁動力。

管理層討論與分析

一、 經營環境

二零二一年是「十四五」開局之年，中國經濟運行平穩，中國國內生產總值(GDP)全年增速同比增長8.1%，兩年平均增長5.1%，總體經濟大盤保持增長態勢。經濟發展韌性和活力進一步顯現，主要經濟指標也出現恢復性增長。

二零二一年，汽車行業面臨各地疫情反復、全球供應鏈產能下降、大宗商品原材料大幅漲價等影響下實現逆勢向上，終於突破了連續三年銷量下滑的趨勢，實現正增長。全年產銷分別完成2,608.22萬輛和2,627.48萬輛，同比增幅3.4%和3.8%，表現好於預期，產銷量繼續蟬聯全球第一。

乘用車市場保持增長，全年乘用車銷售2,148.15萬輛，同比增幅6.5%。其中，SUV同比增幅6.8%，基本型轎車銷量同比增幅7.1%，MPV銷量同比增幅0.1%。

商用車銷量受國家法規切換、行業大環境需求下降影響，全年商用車銷售479.33萬輛，同比降幅6.6%。分車型產銷看，客車銷量同比增幅12.6%，貨車銷量同比降幅8.5%。

新能源車市場強勁增長，全年銷售新能源車352.1萬輛，同比增幅157.5%，其中，新能源乘用車銷售333.4萬輛，同比增幅167.5%，佔全部乘用車銷量比例15.52%；新能源商用車上半年共銷售18.6萬輛，同比增幅54.0%，佔全部商用車銷量比例3.88%。

二、 經營分析

二零二一年，東風汽車集團面對複雜多變的外部形勢，通過搶抓市場、內部挖潛、積極降本增效、強化資源協同等措施，全年整體經營保持高品質發展，實現了收入、利潤雙增長、資產負債率、有息負債雙下降的良好態勢。本集團本期實現銷量約277.51萬輛，銷售收入約人民幣1,130.08億元，股東應佔溢利約人民幣113.87億元。

受全球芯片供應短缺影響，東風汽車集團乘用車銷量約225.25萬輛，同比降幅約2.6%。其中合營乘用車業務銷量約187.51萬輛，同比降幅約8.8%。

受國家法規切換、行業需求下降影響，東風汽車集團商用車銷量約52.26萬輛，同比降幅約5.8%，下降幅度低於行業降幅。集團商用車業務具有全產品鏈核心自主研發能力，商用車「龍擎」動力總成品牌，技術性能行業領先，中重卡國六產品市佔率行業第一。

東風汽車集團新能源業務本年取得了爆發式增長，本年新能源車銷量約16.06萬輛，同比增幅約263.3%。其中新能源乘用車銷量14.33萬輛，同比增幅約313.8%；新能源商用車銷量1.73萬輛，同比增幅約80.8%。

三、 財務分析

1、 收入

本集團二零二一年收入約人民幣1,130.08億元，較去年同期的約人民幣1,084.41億元增加約人民幣45.67億元，增幅約4.2%；收入的增長主要來自於本公司乘用車公司、東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司、東風柳州汽車有限公司、嵐圖汽車科技有限公司、東風汽車財務有限公司。

	二零二一年 銷售收入 人民幣百萬元	二零二零年 銷售收入 人民幣百萬元 (已重列)
乘用車	32,548	16,941
商用車	71,250	83,552
汽車金融	8,576	7,620
公司及其他	1,092	854
分部間抵消	(458)	(526)
合計	113,008	108,441

1.1 乘用車業務

本集團二零二一年乘用車業務銷售收入約人民幣325.48億元，較去年同期的約人民幣169.41億元增加約人民幣156.07億元，增幅約92.1%。乘用車業務收入的增加主要來自於東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司、東風汽車集團股份有限公司乘用車公司及東風柳州汽車有限公司乘用車業務。

1.2 商用車業務

本集團商用車業務受國六法規切換以及行業需求下降影響，二零二一年商用車業務銷售收入約人民幣712.50億元，較去年同期的約人民幣835.52億元減少約人民幣123.02億元，減少約14.7%。商用車業務收入的減少主要來自於東風商用車有限公司、東風柳州汽車有限公司商用車業務及東風特種商用車有限公司。

1.3 汽車金融業務

本集團金融公司和租賃公司協同發展、形成合力，開展金融業務轉型，延伸汽車後市場的價值挖掘，提高對整車業務的銷售支持，金融業務總體保持穩中有升態勢。

本集團二零二一年汽車金融業務收入約人民幣85.76億元，較去年同期的約人民幣76.20億元增加約人民幣9.56億元，增幅約為12.5%。本集團金融業務仍保持穩定的增長。

2、 銷售成本及毛利

本集團二零二一年銷售成本總額約人民幣988.18億元，較去年同期約人民幣926.29億元增加約人民幣61.89億元，增幅約6.7%。毛利總額約人民幣141.90億元，較去年同期約人民幣158.12億元減少約人民幣16.22億元，降幅約10.3%。本期綜合毛利率約12.6%。

3、 其他收入

本集團二零二一年其他收入總額約人民幣50.24億元，較去年同期約人民48.01億元增加約人民幣2.23億元。

其他收入的增加主要是：1、來自Stellantis及弗吉亞投資收益分紅；2、處置小康股份的投資收益；3、上年度東風汽車（武漢）有限公司債務重組收入的影響。

4、 銷售及分銷成本

本集團二零二一年銷售及分銷成本約人民幣57.41億元，較去年同期的約人民幣50.43億元，增加約人民幣6.98億元。

銷售及分銷成本增加主要是：1、新車型奕炫MAX、T5 EVO、嵐圖FREE等新車上市廣告費增加；2、高端嵐圖品牌採用直營模式對應市場開拓費增加。

5、 管理費用

本集團二零二一年管理費用約人民幣51.98億元，較去年同期的約人民幣45.94億元，增加約人民幣6.04億元。

管理費用增加主要由於：1、銷量增加帶來的折舊、攤銷以及人員薪酬的增加；2、2021年疫情各項優惠減免措施退出。

6、 金融資產減值

本集團二零二一年金融資產減值約人民幣19.00億元，較去年同期的約人民幣13.62億元，增加約人民幣5.38億元。

金融資產減值增加主要是東風汽車財務有限公司計提金融減值撥備增加。

7、 其他費用

本集團二零二一年其他費用淨額約人民幣69.54億元，較去年同期的約人民幣86.76億元，減少約人民幣17.22億元。

本期其他費用淨額減少的主要原因是：上年同期本集團主動處理不良及低效資產，計提東風鼎新動力系統科技有限公司資產減值損失、東風汽車（武漢）有限公司資產減值損失。

本集團聚焦新能源、自動駕駛、電子電氣架構及軟體、汽車造型設計等領域，研發投入持續增加，同比增加8.4%。

8、 財務費用

本集團二零二一年財務費用約人民幣2.65億元，較去年同期的約人民幣12.06億元，減少約人民幣9.41億元。

本期財務費用減少的主要原因是歐元對人民幣匯率波動，外幣借款匯兌收益增加。

9、 應佔合營企業溢利及虧損

本集團二零二一年應佔合營企業溢利及虧損約人民幣118.00億元，較去年同期的約人民幣94.95億元，增加約人民幣23.05億元。主要變化原因是：1、神龍汽車有限公司銷量大幅增加，虧損較同期降低人民幣6.52億元；2、東風本田汽車有限公司較同期增加人民幣5.05億元；3、東風汽車（武漢）有限公司較同期增加人民幣8.93億元（原東風雷諾汽車有限公司上年虧損人民幣8.93億元）。

10、 應佔聯營企業溢利及虧損

本集團二零二一年應佔聯營企業溢利及虧損約人民幣18.04億元，較去年同期的約人民幣29.60億元減少約人民幣11.56億元。主要原因：1、上年同期PSA集團投資收益19.53億元，本期本集團對Stellantis持有的股權按公允價值的變動計入所有者權益；2、本集團持有T3基金投資收益本年約人民幣6.79億元，較同期增加人民幣6.15億元；3、東風日產金融公司投資收益較同期增加人民幣1.39億元。

11、 所得稅

本集團二零二一年所得稅支出約人民幣13.85億元，較去年同期的約人民幣16.20億元，減少約人民幣2.35億元。本期的有效稅率約為10.85%。

12、 母公司權益持有人年內溢利

本集團二零二一年股東應佔溢利約人民幣113.87億元，較去年同期的約人民幣107.58億元增加約人民幣6.29億元，增幅約5.8%；淨利潤率（股東應佔溢利佔收入總額的百分比）約為10.1%，較去年同期約9.9%，增加約0.2個百分點；淨資產收益率（股東應佔溢利佔平均淨資產的百分比）約8.0%，較去年同期的約8.2%，略有下降。

13、 總資產

本集團二零二一年總資產約人民幣3,197.67億元，較上年末的約人民幣3,173.09億元增加約人民幣24.58億元，增幅0.8%。主要是現金及現金等價物、已抵押銀行結餘和定期存款及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產增加人民幣86.93億元，合營/聯營企業的投資及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產增加人民幣58.09億元，金融業務發放貸款減少人民幣55.09億元，貿易應收款及應收票據減少人民幣37.69億元。

14、 總負債

本集團二零二一年總負債約人民幣1,677.03億元，較上年末的約人民幣1,760.72億元減少約人民幣83.69億元，降幅4.8%。主要是計息負債減少人民幣159.68億元，貿易應付款減少人民幣17.99億元，應付票據減少人民幣80.45億元，財務公司吸收合營公司存款增加人民幣156.93億。

15、 總權益

本集團二零二一年總權益約為人民幣1,520.64億元，較上年末的約人民幣1,412.37億元增加約人民幣108.27億元，增幅7.7%，其中母公司權益持有人應佔權益人民幣1,473.42億元，較上年末人民幣1,359.03億元增加人民幣114.39億元。

16、 流動資金與來源

	二零二一年 截至十二月三十一 日止十二個月 (人民幣百萬元)	二零二零年 截至十二月三十一 日止十二個月 (人民幣百萬元) (已重列)
經營活動產生的現金流量淨額	8,843	1,111
投資活動產生的現金流量淨額	5,343	11,434
籌資活動(動用)/產生的現金流量淨額	(11,234)	7,708
現金和現金等價物增加淨額	2,952	20,253

本集團來自經營活動的現金流入淨額約人民幣88.43億元。主要是：(1)扣除折舊和減值等非現金項目的稅前溢利人民幣127.60億元；(2)存貨餘額減少，增加現金流人民幣10.97億元；(3)貿易應收款項及預付按金等餘額下降，增加現金流人民幣95.61億元；(4)貿易應付款項、應付票據及其他應付款項以及應計費用減少人民幣107.92億元；(5)支付所得稅減少現金流人民幣23.65億元。

本集團來自投資活動的現金流入淨額約人民幣53.43億元。該金額主要反映：(1)收到合營與聯營企業股利增加人民幣95.68億元；(2)購買物業、廠房及設備及無形資產支出人民幣66.48億元；(3)處置股票及股權收到現金人民幣66.67億元；(4)結構性存款及理財產品增加人民幣49.12億元。

本集團來自融資活動的現金流出淨額約人民幣112.34億元。該金額主要反映：(1)銀行借款及債券增加，現金流入人民幣229.08億元；(2)償還銀行借款、債券，現金流出人民幣297.41億元；(3)分配股利人民幣44.52億元。

基於以上原因：本集團二零二一年十二月三十一日，現金和現金等價物(即不計三個月或以上的非抵押定期存款)為人民幣490.30億元，較二零二零年十二月三十一日的463.96億元，增加人民幣26.34億元。現金和銀行存款(即包括三個月或以上的非抵押定期存款)人民幣502.70億元，較二零二零年十二月三十一日的人民幣476.59億元，增加人民幣26.11億元。

本集團二零二一年十二月三十一日存貨周轉天數為42天，較去年同期的周轉天數減少8天。應收賬款的周轉天數為22天，較去年同期減少12天；應收票據及應收款項融資周轉天數為42天，較去年同期減少24天。應收款項(含應收票據及應收款項融資)的周轉天數為64天，較去年同期減少36天。

17、 比例合併法下主要財務資料

比例合併法下，本集團二零二一年收入約人民幣2,560.49億元，較去年同期的約人民幣2,606.66億元減少約人民幣46.17億元，降幅約1.8%；稅前溢利約人民幣174.04億元，較去年同期的約人民幣171.37億元增加約人民幣2.67億元，增幅約1.6%；總資產約人民幣3,853.52億元，較上年末的約人民幣4,010.51億元減少人民幣156.99億元，降幅約3.9%。

建議之末期股息

董事會建議針對二零二一年年度盈利每股派人民幣 0.3 元(「末期股息」)的股息。

本年度擬派末期股息須經公司股東於應屆股東週年大會上批准後，方可作實。為釐定有權收取末期股息的 H 股股份持有人，本公司將於二零二二年六月二十三日(星期四)至二零二二年六月三十日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。本公司 H 股股東如欲獲派發末期股息，而尚未登記過戶文件，須於二零二二年六月二十二日(星期三)(最後股份登記日)下午四時三十分(香港時間)或之前將過戶文件連同有關股票交回本公司的 H 股過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

重大訴訟

截至二零二一年十二月三十一日止年度，東風汽車集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據東風汽車集團所知，亦無任何針對東風汽車集團的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

企業管治

董事會相信高水準企業管治標準，對保障股東利益及提升企業價值帶來長遠效益。良好的企業管治能提高現有及未來股東、投資者、僱員、業務夥伴對我們的信心和肯定。為此董事會致力實現企業管治的最高標準，並採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》(「企業管治守則」)的原則及守則條文，作為本公司企業管治常規。

年內，本公司已全面遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

董事及監事證券交易

本公司已就董事及監事進行證券交易採納一套條款不低於上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)所規定之行為守則。經本公司向全體董事及監事作出特定查詢後，全體董事及監事皆已確認他們於截至二零二一年十二月三十一日止年度內已嚴格遵守本公司有關董事及監事進行證券交易的行為準則所載全部準則。

股東週年大會

本公司將於二零二二年六月十七日(星期五)舉行二零二一年年度股東週年大會。為確定有權出席股東週年大會的股東名單，本公司將於二零二二年六月十四日(星期二)至二零二二年六月十七日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續，於二零二二年六月十七日(星期五)名列股東名冊的H股及內資股持有人，均有權出席二零二一年年度股東大會。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，尚未登記過戶文件的H股持有人須於二零二二年六月十三日(星期一)(最後股份登記日)下午四時三十分(香港時間)或之前將過戶文件連同有關股票交回本公司的H股過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

審閱賬目

審計與風險管理委員會已經審閱本公司及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度經審核財務報告。

刊發年度業績公告及年度報告

本公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.dfm.com.cn)。

載有上市規則規定所有資料的本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度報告將適時寄發予本公司H股股東並刊載於聯交所及本公司網站。

董事會

於本公告日期，本公司執行董事為竺延風先生、楊青先生及尤崢先生；本公司非執行董事為黃偉先生，以及本公司獨立非執行董事為梁偉立先生、宗慶生先生及胡裔光先生。

承董事會命

董事長
竺延風

中國武漢，二零二二年三月二十九日

* 僅供識別